

## **"AXA : Thomas Buberl donne un nouveau visage au comité de direction."**

Quatre nouveaux membres y feront leur entrée en décembre prochain dans le cadre de la transformation de l'organisation du groupe. Deux membres du CoDir quittent AXA, tout comme Amélie Oudéa-Castera, directrice marketing et digital.

AXA a annoncé aujourd'hui une simplification de son organisation. Le principe étant de donner plus de pouvoir aux entités opérationnelles. Ainsi, le groupe opérera à travers cinq zones géographiques (France, Europe, Etats-Unis, Asie et International) ainsi que via un "unique corporate center simplifié". Ce dernier tranche avec les trois niveaux en place jusqu'ici : siège, lignes de métier et régions. Les entités transversales clefs, tels que l'activité de gestion d'actifs AXA Investment Managers, et l'entité d'assurance des grands risques internationaux, AXA Corporate Solutions, seront gérées à côté des cinq zones géographiques. Ces sociétés rapporteront directement à Thomas Buberl, directeur général depuis septembre 2016. Ce projet a été présenté aux salariés et devrait être opérationnel, après consultation, au premier trimestre 2018.

Afin de conduire cette nouvelle organisation, le comité de direction évoluera au 1er décembre prochain. On y retrouvera, Gérald Harlin (Essec), directeur financier et George Stansfield (Georgetown, Trinity College), secrétaire général, qui sont promus, en sus de leurs fonctions actuelles, directeurs généraux adjoints. Une marque de confiance pour ces deux hommes qui connaissent la maison depuis longtemps. George Stansfield chapeautera donc les fonctions support (hors financières). "C'est une première dans le CAC 40 qu'un ex-directeur juridique devienne DGA. Alors qu'aux Etats-Unis c'est très fréquent. Il est d'ailleurs américain", souligne Emeric Lepoutre, fondateur d'Emeric Lepoutre & Partners. Sont également encore présents au CoDir, les patrons de zones géographies incontournables pour AXA : Jacques de Peretti pour la France et Mark Pearson pour les Etats-Unis. Ces deux dirigeants sont des "anciens" piliers de l'ère Henri de Castries. Enfin, Benoît Claveranne (IEP Paris, ENA, ENS, Université de Paris), devient lui DG International et nouveaux marchés.

Ce dernier était depuis 2016 directeur de la transformation. Un poste repris en partie par Astrid Stange (Technische Universität Braunschweig), qui œuvrait jusqu'ici pour la partie allemande de l'assureur, et qui est nommée directrice des opérations. L'Europe va désormais être représentée par l'expat de la Suisse -AXA Winterthur, entité non négligeable pour AXA- Antimo Perretta (Université de Zurich). Gordon Watson (qui n'arrivera qu'en janvier) sera nommé DG Asie. Ce titulaire d'un MBA connaît bien le secteur

puisqu'il était DG régional d'AIA, responsable notamment des activités à Hong Kong et Macao. Le directeur des risques, Alban de Mailly Nesle (Essec), monte aussi au comité de direction et prend en outre la responsabilité du nouveau département Assurance Groupe. Ces deux portefeuilles étant très liés.

C'est au sein dudit département Assurance Groupe, justement, que les lignes métiers dirigées par Gaëlle Olivier, DG d'AXA Global P&C, et de Paul Evans, DG d'AXA Global Life, Savings & Health, seront réunies. Ces deux membres du comité de direction quittent le groupe. Par ailleurs, Amélie Oudéa-Castera, directrice marketing et digital -mais pas membre du CoDir- tire sa révérence. Le futur de ses différentes fonctions n'a pas encore été acté. En outre, Karima Silvent (IEP Paris), qui était à la tête des ressources humaines pour la France, devient DRH du groupe. Elle remplace Rino Piazzolla qui fera valoir ses droits à la retraite en décembre. Quant à Guillaume Borie (IEP Paris), précédemment directeur corporate development du groupe, ce dernier prend la direction de l'innovation.

"Le nouveau Comité de direction est une excellente combinaison de l'équipe précédente et de nouveaux leaders ayant une solide expérience opérationnelle au sein du Groupe et une remarquable connaissance de l'industrie de l'assurance. Il confirme également notre capacité à attirer les meilleurs talents : Gordon Watson a joué un rôle déterminant dans la croissance d'AIA au cours des dernières années et je suis convaincu qu'il dirigera nos activités asiatiques avec beaucoup de succès", a déclaré Thomas Buberl.

Depuis la nomination de ce dernier au poste de DGA en mars 2016, le visage de la direction d'AXA a beaucoup évolué, avec des départs significatifs tels que celui de Véronique Weill. Mais aussi ceux, de personnes mises en avant il n'y a pas si longtemps, comme Gaëlle Olivier, qui était arrivée au CoDir l'an passé. On retrouve, à l'inverse, des promotions continues de profils expérimentés, comme celui de Gérald Harlin ou de figures montantes du groupe, comme Benoît Claveranne

Le Figaro, le 13 novembre 2017